

2021年冬季ボーナス支給に関するアンケート調査

筑波総研株式会社 主任研究員 山田 浩 司

要旨

- ✓ 2021年冬季ボーナスを「支給する」と回答した企業の割合は、全産業で80.7%と前年冬季(76.2%)に比べ4.5%ポイント上昇
- ✓ ボーナスの支給額の増減については、前年の冬季ボーナスに比べ「増加する」と回答した企業の割合は全産業で32.3%と前年(19.6%)から12.7%ポイント上昇。一方、「減少する」と回答した企業の割合は9.5%と前年(28.6%)から19.1%ポイント低下
- ✓ 支給月数は、「1.0か月以上1.5か月未満」と回答した企業が全産業で38.0%と最も多い。また、前年冬季に比べ最も回答割合が上昇したのは「1.5か月以上2.0か月未満」(+5.9%ポイント)、最も低下したのは「1.0か月未満」(▲9.0%ポイント)
- ✓ コロナ禍から経済活動が再開し企業の業況が改善したことで、今回の冬季ボーナスの平均支給額を「増加する」と回答する企業の割合が上昇し、支給水準の分布もより高い水準にシフト
- ✓ ボーナスの支給に際して重視した項目について、全産業では、「現在の企業全体の業績」が44.4%と最も多い。また、前年冬季に比べ最も回答割合が上昇したのは「従業員の士気高揚」(+9.4%ポイント)、最も低下したのは「新型コロナウイルス感染症の影響」(▲8.8%ポイント)

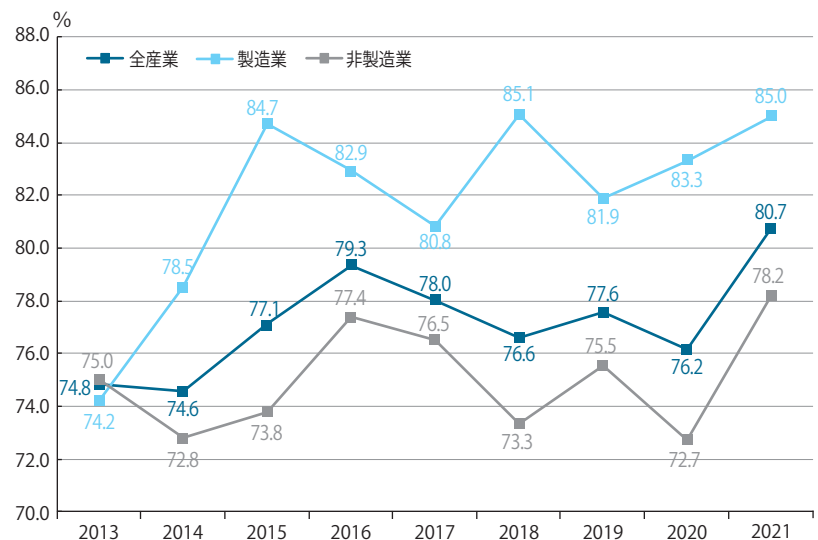
2021年冬季ボーナスを「支給する」企業の割合は80.7%と前年に比べ4.5%ポイント上昇

2021年冬季ボーナスを「支給する」と回答した企業の割合は、全産業で80.7%と前年冬季(76.2%)に比べ4.5%ポイント上昇した¹。

業種別にみると、製造業では「支給する」と回答した企業が85.0%と前年(83.3%)に比べ1.7%ポイント上昇した。また、非製造業では「支給する」と回答した企業が78.2%と前年(72.7%)に比べ5.5%ポイント上昇した。

こうした背景として、今回実施した「第73回茨城県内企業経営動向調査」をみると、2021年10～12月の自社業況判断DI(「好転」—「悪化」)は全産業で▲4.4と、新型コロナウイルス感染症(以下、新型コロナ)の感染が拡大し、緊急事態宣言が発令された20年4～6月(▲64.6)を底に改善が続いていることで冬季ボーナスを支給する企業の割合が上昇したと考えられる。

冬季ボーナスを支給する企業割合の推移



¹ 本調査は、2021年12月上旬～下旬にかけて、郵送による記名式アンケートで実施した「第73回 茨城県内企業経営動向調査」の中で、特別調査と位置付けて設問を設け、405社(うち製造業153社、非製造業252社)より回答を得たものを集計した。

製造業では、経済活動の再開に伴う輸出・生産の増加から、同DIが2.6と20年7～9月(▲75.7)を底に大きく改善したことで、また、非製造業では、これまで厳しい状況が続いた飲食・宿泊業、運輸業などの対面型サービス業で昨冬のボーナス支給を見送る企業が多かったが、緊急事態宣言などの行動制限解除や新型コロナ新規感染者数が減少したことで業況が改善しボーナスを支給する企業の割合が大きく上昇する結果となった。

従業員数別にみると、「支給する」と回答した企業の割合は、100～299人の企業が94.7%と前年(96.8%)に比べ2.1%ポイント低下したものの、30人未満の企業が72.4%と前年(69.0%)に比べ3.4%ポイント上昇、30～99人の企業が94.7%と前年(86.8%)に比べ7.9%ポイント上昇、300人以上の企業が100.0%と前年(93.8%)に比べ6.2%ポイント上昇した。

冬季ボーナスの支給 (%)

	調査時期	支給する	支給しない
30人未満	2021	72.4	27.6
	2020	69.0	31.0
30～99人	2021	94.7	5.3
	2020	86.8	13.2
100～299人	2021	94.7	5.3
	2020	96.8	3.2
300人以上	2021	100.0	0.0
	2020	93.8	6.2

注：四捨五入のため合計が100にならないことがある。

2021年冬季ボーナスの支給額を前年に比べ「増加する」企業の割合は32.3%と12.7%ポイント上昇

前年冬季ボーナスと比べた支給額の増減をみると、全産業では「増加する」と回答した企業の割合が32.3%と前年(19.6%)に比べ12.7%ポイントの上昇、「横ばい」の企業が56.5%と前年(50.8%)に比べ5.7%ポイントの上昇、一方「減少する」企業が9.5%と前年(28.6%)から19.1%ポイントの低下となった。中でも、「10%以上の増加」と回答した企業の割合が7.4%と前年(3.0%)に比べ4.4%ポイントの上昇となった。

業種別にみると、製造業では「増加する」企業が43.5%と前年(23.6%)に比べ19.9%ポイントの上昇、「横ばい」の企業が46.5%と前年(40.6%)に比べ5.9%ポイントの上昇、「減少する」企業が8.5%と前年(34.8%)に比べ26.3%ポイントの低下となった。

また、非製造業では「増加する」企業が25.1%と前年(17.3%)に比べ7.8%ポイントの上昇、「横ばい」の企業が63.1%と前年(56.5%)に比べ6.6%ポイントの上昇、「減少する」企業が10.2%と前年(25.1%)に比べ14.9%ポイントの低下となった。

このように、今回の冬季ボーナスについては、支給する企業の割合が昨冬に比べて上昇したことに加え、平均支給額についても、増加すると回答する企業の割合が上昇する結果となった。

冬季ボーナスの平均支給額の前年比増減 (%)

	調査時期	増加	10%以上の増加	5%以上10%未満の増加	3%以上5%未満の増加	2%以上3%未満の増加	1%以上2%未満の増加	1%未満の増加	横ばい	減少	1%未満の減少	1%以上2%未満の減少	2%以上3%未満の減少	3%以上5%未満の減少	5%以上10%未満の減少	10%以上の減少	前年支給なし
全産業	2021	32.3	7.4	5.2	4.3	5.2	6.5	3.7	56.5	9.5	0.3	2.5	1.2	1.2	0.9	3.4	1.2
	2020	19.6	3.0	2.7	2.4	2.7	3.7	5.1	50.8	28.6	1.0	2.0	1.0	3.7	5.1	15.8	0.7
製造業	2021	43.5	10.1	5.4	5.4	7.8	10.1	4.7	46.5	8.5	0.0	2.3	1.6	2.3	0.0	2.3	0.8
	2020	23.6	5.7	2.8	2.8	3.8	3.8	4.7	40.6	34.8	0.9	2.8	1.9	4.7	6.6	17.9	0.9
非製造業	2021	25.1	5.6	5.1	3.6	3.6	4.1	3.1	63.1	10.2	0.5	2.6	1.0	0.5	1.5	4.1	1.5
	2020	17.3	1.6	2.6	2.1	2.1	3.7	5.2	56.5	25.1	1.0	1.6	0.5	3.1	4.2	14.7	0.5
30人未満	2021	28.9	6.0	4.9	2.2	4.9	6.0	4.9	61.4	8.6	0.5	1.6	1.1	1.1	0.0	4.3	1.1
	2020	15.9	1.1	2.3	2.3	2.3	3.4	4.5	57.1	26.7	0.6	2.3	1.7	2.3	4.5	15.3	0.6
30～99人	2021	37.0	6.7	5.6	6.7	6.7	7.9	3.4	52.8	7.8	0.0	3.4	1.1	1.1	0.0	2.2	2.2
	2020	24.9	6.6	2.6	3.9	3.9	2.6	5.3	42.1	30.2	2.6	2.6	0.0	0.0	7.9	17.1	1.3
100～299人	2021	39.0	13.9	5.6	8.3	5.6	5.6	0.0	47.2	14.0	0.0	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8	0.0
	2020	30.0	6.7	3.3	0.0	3.3	10.0	6.7	36.7	33.4	0.0	0.0	0.0	16.7	0.0	16.7	0.0
300人以上	2021	33.4	13.3	6.7	6.7	0.0	6.7	0.0	40.0	20.0	0.0	6.7	0.0	0.0	13.3	0.0	0.0
	2020	14.2	0.0	7.1	0.0	0.0	0.0	7.1	50.0	35.7	0.0	0.0	0.0	14.3	7.1	14.3	0.0

注：四捨五入のため合計が100にならないことがある。

従業員数別にみると、「増加する」と回答した企業の割合は、30人未満の企業が28.9%と前年(15.9%)に比べ13.0%ポイントの上昇、30~99人の企業が37.0%と前年(24.9%)に比べ12.1%ポイントの上昇、100~299人の企業が39.0%と前年(30.0%)に比べ9.0%ポイントの上昇、300人以上の企業が33.4%と前年(14.2%)に比べ19.2%ポイントの上昇と、従業員数の規模に関わらずいずれも比率が上昇したことが確認できる。

2021年冬季ボーナスの平均支給月数は「1.0か月以上1.5か月未満」が最も多い

2021年冬季ボーナスの支給月数は、「1.0か月以上1.5か月未満」と回答した企業が全産業で38.0%と最も多く、次いで、「1.0か月未満」(27.2%)、「1.5か月以上2.0か月未満」(24.7%)が続いた。また、前年冬季に比べ最も回答割合が上昇したのは「1.5か月以上2.0か月未満」で5.9%ポイントの上昇、最も低下したのは「1.0か月未満」で9.0%ポイントの低下となった。

業種別にみると、製造業では「1.0か月以上1.5か月未満」と回答した企業の割合が最も多く(37.8%)、非製造業でも「1.0か月以上1.5か月未満」と回答した企業の割合が最も多い(38.1%)結果となった。また、製造業では、前年に比べ最も回答割合が上昇したのは「1.5か月以上2.0か月未満」で20.3%ポイントの上昇、最も低下したのは「1.0か月未満」で14.0%ポイントの低下となった。非製造業では、前年に比べ最も回答割合が上昇したのは「2.0か月以上2.5か月未満」で6.0%ポイントの上昇、最も低下したのは「1.0か月未満」で6.0%ポイントの低下となった。

従業員数別にみると、30人未満の企業と30~99人の企業、300人以上の企業では「1.0か月以上1.5か月未満」、100~299人の企業では「1.5か月以上2.0か月未満」と回答した企業の割合が最も多かった。

前述のとおり、冬季ボーナスの支給額を前年と比べて増加する企業が多かったことから、支給水準についても前年冬季に比べて分布が全体的に高い支給月数にシフトする結果となっている。

冬季ボーナスの平均支給月数 (%)

	調査時期	1.0か月未満	1.0か月以上 1.5か月未満	1.5か月以上 2.0か月未満	2.0か月以上 2.5か月未満	2.5か月以上 3.0か月未満	3.0か月以上
		全産業	2021	27.2	38.0	24.7	7.4
	2020	36.2	36.2	18.8	5.0	2.7	1.0
製造業	2021	22.8	37.8	30.7	3.9	3.1	1.6
	2020	36.8	42.5	10.4	7.5	1.9	0.9
非製造業	2021	29.9	38.1	20.8	9.6	1.0	0.5
	2020	35.9	32.8	23.4	3.6	3.1	1.0
30人未満	2021	30.1	37.1	24.2	6.5	2.2	0.0
	2020	38.5	34.1	21.2	3.9	1.7	0.6
30~99人	2021	25.0	42.0	21.6	8.0	1.1	2.3
	2020	36.8	36.8	10.5	9.2	5.3	1.3
100~299人	2021	27.8	19.4	36.1	11.1	2.8	2.8
	2020	33.3	40.0	23.3	0.0	0.0	3.3
300人以上	2021	0.0	71.4	21.4	7.1	0.0	0.0
	2020	7.7	53.8	23.1	7.7	7.7	0.0

注：四捨五入のため合計が100にならないことがある。

ボーナスの支給に際し重視した項目は「現在の企業全体の業績」が最も多い

ボーナスの支給に際し重視した項目について、全産業では、「現在の企業全体の業績」(44.4%)と回答した企業の割合が最も多く、次いで、「従業員の士気高揚」(43.5%)、「前年の支給実績」(28.2%)が続いた。また、前年冬季に比べ最も回答割合が上昇したのは「従業員の士気高揚」で9.4%ポイントの上昇、最も低下したのは「新型コロナウイルス感染症の影響」で8.8%ポイントの低下となった。

業種別にみると、製造業では「従業員の士気高揚」と回答した企業の割合が最も多く(49.3%)、非製造業では「現在の企業全体の業績」と回答した企業の割合が最も多い(45.1%)結果となった。また、製造業では、前年に比べ最も回答割合が上昇したのは「従業員の士気高揚」で8.4%ポイントの上昇、最も低下し

たのは「新型コロナウイルス感染症の影響」で11.6%ポイントの低下となった。非製造業では、前年に比べ最も回答割合が上昇したのは「現在の企業全体の業績」で11.0%ポイントの上昇、最も低下したのは「新型コロナウイルス感染症の影響」で7.1%ポイントの低下となった。

今回のボーナス支給に際して、企業では昨冬に比べ新型コロナウイルス感染症の影響が和らぎ業績・業績見通しが改善したことで、従業員の士気高揚などを重視した様子が窺える。

冬季ボーナスの支給に際し重視した項目

(複数回答、%)

	調査時期	景気動向と見通し	新型コロナウイルス感染症の影響	消費税率引上げの影響	現在の企業全体の業績	現在の社内の部門別の業績	今後の業績見通し	前年の支給実績	従業員の個人別評価	従業員の士気高揚	社会全体の水準	同業他社の水準	人材の引き止め(他社への流出防止)	足元の物価動向、先行きの物価見通し	その他
全産業	2021	21.2	11.0	0.3	44.4	11.0	16.9	28.2	23.9	43.5	2.2	1.1	7.3	1.6	3.2
	2020	21.8	19.8	2.0	38.1	9.3	14.3	29.6	20.1	34.1	2.3	1.0	7.0	0.3	1.3
製造業	2021	28.1	8.9	0.0	43.2	8.9	17.1	20.5	24.0	49.3	1.4	1.4	7.5	2.1	2.7
	2020	24.2	20.5	3.0	46.2	7.6	16.7	28.8	22.7	40.9	2.3	0.0	9.1	0.0	0.0
非製造業	2021	16.8	12.4	0.4	45.1	12.4	16.8	33.2	23.9	39.8	2.7	0.9	7.1	1.3	3.5
	2020	20.6	19.5	1.5	34.1	10.1	13.1	30.0	18.7	30.7	2.2	1.5	6.0	0.4	1.9

付表

	ボーナス支給		平均支給月数							一人あたりの支給額の増減			ボーナスの支給に際し重視した項目 (複数回答)														
	支給する	支給しない	1.0か月未満	1.0か月以上1.5か月未満	1.5か月以上2.0か月未満	2.0か月以上2.5か月未満	2.5か月以上3.0か月未満	3.0か月以上	増加	減少	横ばい	前年支給なし	その他	景気動向と見通し	新型コロナウイルス感染症の影響	消費税率引上げの影響	現在の企業全体の業績	現在の社内の部門別の業績	今後の業績見通し	前年の支給実績	従業員の個人別評価	従業員の士気高揚	社会全体の水準	同業他社の水準	人材の引き止め(他社への流出防止)	先行きの物価見通し	足元の物価動向
全産業	80.7	19.3	27.2	38.0	24.7	7.4	1.9	0.9	32.4	9.6	56.5	1.2	0.3	21.2	11.0	0.3	44.4	11.0	16.9	28.2	23.9	43.5	2.2	1.1	7.3	1.6	3.2
製造業	85.0	15.0	22.8	37.8	30.7	3.9	3.1	1.6	43.4	8.5	46.5	0.8	0.8	28.1	8.9	0.0	43.2	8.9	17.1	20.5	24.0	49.3	1.4	1.4	7.5	2.1	2.7
食料品	86.4	13.6	10.5	42.1	36.8	5.3	5.3	0.0	36.8	0.0	63.2	0.0	0.0	19.0	19.0	0.0	42.9	9.5	19.0	28.6	19.0	33.3	0.0	4.8	9.5	0.0	0.0
化学・プラスチック	73.7	26.3	30.8	30.8	30.8	0.0	7.7	0.0	50.0	7.1	42.9	0.0	0.0	41.2	17.6	0.0	35.3	5.9	5.9	17.6	23.5	52.9	0.0	0.0	5.9	5.9	5.9
窯業・土石製品	80.0	20.0	25.0	25.0	50.0	0.0	0.0	0.0	12.5	0.0	87.5	0.0	0.0	11.1	0.0	0.0	66.7	11.1	55.6	22.2	22.2	55.6	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
鉄鋼・非鉄金属	100.0	0.0	37.5	12.5	50.0	0.0	0.0	0.0	50.0	12.5	37.5	0.0	0.0	50.0	0.0	0.0	0.0	12.5	37.5	12.5	37.5	50.0	0.0	0.0	12.5	12.5	0.0
金属製品	85.3	14.7	25.0	42.9	21.4	3.6	7.1	0.0	41.4	13.8	37.9	3.4	3.4	30.3	9.1	0.0	48.5	12.1	12.1	12.1	24.2	36.4	3.0	0.0	6.1	0.0	3.0
一般機械・精密機械	88.9	11.1	6.3	50.0	25.0	12.5	0.0	6.3	68.8	6.3	25.0	0.0	0.0	29.4	0.0	0.0	35.3	0.0	5.9	17.6	29.4	70.6	0.0	5.9	17.6	5.9	0.0
電気機械	90.0	10.0	22.2	44.4	22.2	0.0	0.0	11.1	33.3	22.2	44.4	0.0	0.0	40.0	0.0	0.0	40.0	10.0	20.0	20.0	40.0	40.0	0.0	0.0	0.0	0.0	10.0
輸送用機械	77.8	22.2	33.3	50.0	16.7	0.0	0.0	0.0	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	22.2	0.0	0.0	22.2	0.0	22.2	22.2	11.1	55.6	0.0	0.0	0.0	0.0	11.1
その他製造業	86.7	13.3	23.1	23.1	46.2	7.7	0.0	0.0	46.2	15.4	38.5	0.0	0.0	26.7	13.3	0.0	53.3	20.0	13.3	26.7	20.0	60.0	6.7	0.0	0.0	0.0	0.0
素材業種	81.3	18.8	40.0	20.0	36.0	0.0	4.0	0.0	42.3	7.7	50.0	0.0	0.0	37.9	10.3	0.0	31.0	6.9	17.2	20.7	27.6	51.7	0.0	0.0	10.3	6.9	3.4
加工業種	85.9	14.1	20.3	45.8	22.0	5.1	3.4	3.4	48.3	11.7	36.7	1.7	1.7	30.4	4.3	0.0	40.6	7.2	13.0	15.9	26.1	47.8	1.4	1.4	7.2	1.4	4.3
その他業種	86.0	14.0	16.3	37.2	39.5	4.7	2.3	0.0	37.2	4.7	58.1	0.0	0.0	18.8	14.6	0.0	54.2	12.5	22.9	27.1	18.8	50.0	2.1	2.1	6.3	0.0	0.0
非製造業	78.2	21.8	29.9	38.1	20.8	9.6	1.0	0.5	25.1	10.3	63.1	1.5	0.0	16.8	12.4	0.4	45.1	12.4	16.8	33.2	23.9	39.8	2.7	0.9	7.1	1.3	3.5
建設業	86.2	13.8	33.9	35.7	19.6	10.7	0.0	0.0	21.8	20.0	58.2	0.0	0.0	21.3	16.4	0.0	47.5	11.5	13.1	29.5	23.0	47.5	0.0	1.6	9.8	0.0	0.0
不動産業	62.5	37.5	10.0	20.0	60.0	0.0	10.0	0.0	20.0	0.0	80.0	0.0	0.0	8.3	0.0	0.0	41.7	0.0	41.7	33.3	8.3	33.3	8.3	0.0	0.0	0.0	0.0
卸売業	76.7	23.3	13.0	47.8	13.0	26.1	0.0	0.0	30.4	0.0	69.6	0.0	0.0	27.6	13.8	0.0	41.4	24.1	24.1	24.1	31.0	27.6	3.4	0.0	0.0	3.4	0.0
小売業	61.0	39.0	40.0	40.0	12.0	8.0	0.0	0.0	20.0	12.0	64.0	4.0	0.0	14.3	5.7	0.0	42.9	11.4	8.6	31.4	28.6	34.3	5.7	2.9	0.0	0.0	14.3
運輸業	85.2	14.8	56.5	26.1	13.0	0.0	0.0	4.3	18.2	9.1	72.7	0.0	0.0	8.3	16.7	0.0	50.0	8.3	25.0	29.2	12.5	45.8	0.0	0.0	16.7	4.2	4.2
情報通信業	85.7	14.3	0.0	16.7	50.0	33.3	0.0	0.0	50.0	16.7	33.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	42.9	28.6	14.3	28.6	85.7	42.9	14.3	0.0	0.0	0.0	0.0
飲食・宿泊業	64.3	35.7	22.2	55.6	22.2	0.0	0.0	0.0	22.2	0.0	77.8	0.0	0.0	25.0	33.3	0.0	25.0	0.0	8.3	25.0	16.7	50.0	0.0	0.0	16.7	8.3	16.7
サービス業他	86.5	13.5	24.4	44.4	22.2	6.7	2.2	0.0	31.1	6.7	57.8	4.4	0.0	13.0	8.7	2.2	50.0	13.0	15.2	50.0	19.6	37.0	2.2	0.0	8.7	0.0	0.0